

# Framtidsjobb i Göteborg och Västra Götaland 2011-2016

Om rekryteringsbehov inom statliga myndigheter, bolag och universitet



## Fackförbundet ST hösten 2011.

Den här rapporten presenterar en nedbrytning av resultaten från en större undersökning. De övergripande resultaten har tidigare presenterats i en huvudrapport med titeln "Framtidsjobb i staten – Om rekryteringsbehov inom myndigheter, bolag och universitet"

### Referens:

Roger Syrén, utredare: 070 – 600 51 24

[roger\\_syren@st.org](mailto:roger_syren@st.org)

Samtliga rapporter i serien *Framtidsjobb* kan läsas på: [www.st.org](http://www.st.org)

*Fackförbundet ST – Har idag ca 100 000 medlemmar inom statliga myndigheter, verk, bolag, universitet, högskolor och statsunderstödda stiftelser.*

## Bakgrund och syfte

Arbetsmarknaden idag förändras snabbt och staten är en av de mest dynamiska sektorerna på arbetsmarknaden. Syftet med den här rapporten är att göra en prognos över rekryteringsbehovet de närmaste fem åren inom statlig sektor.

ST skickade under september 2011 ut en enkät till rekryteringsansvariga på myndigheter, universitet/högskolor, samt statliga bolag. 124 arbetsgivare från vitt skilda sektorer svarade på enkäten, vilket ger ett tillräckligt underlag och en god bredd för analysen.<sup>1</sup> Rapporten baseras på enkätsvar.

## Resultat

STs undersökning visar att:

► Uppskattningsvis **16 300 jobbchanser** kommer att skapas inom statlig sektor i Västra Götaland de närmaste fem åren. Flest jobbchanser uppstår i Göteborg, dit alltfler arbetsgivare vill koncentrera jobben. Hela **13 000** av samtliga **jobbchanser** kan komma att uppstå i **Göteborg** under femårsperioden. Resterande 3 300 jobbchanser uppstår i andra delar av länet, framför allt i mellanstora städer.<sup>2</sup>

► De allra vanligaste orsakerna till att **rekryteringsbehov uppstår** är (i turordning):

”normal” jobbrotation (anställda byter jobb)  
generationsväxling/ pensionsavgångar

---

<sup>1</sup> Arbetsgivarverket, som organiserar myndigheter (inkl universitet/högskolor), hade 253 medlemmar med anställda i augusti 2011. Därutöver finns 66 statliga bolag med anställda, varav en del helägda, andra delägda av staten. Totalt kan man alltså tala om omkring 319 arbetsgivare inom den statliga sektorn. Av dessa arbetsgivare kan de som har 3000 eller fler anställda betraktas som större arbetsgivare. Med denna definition finns 37 st större arbetsgivare inom den statliga sektorn. I STs undersökning inkom svar från 17 st större arbetsgivare, vilket är andelsmässigt väl motsvarat med en viss överrepresentation av större arbetsgivare i STs undersökning.

Källor: Arbetsgivarverket, [www.offentliglistan.se](http://www.offentliglistan.se)

<sup>2</sup> Uppskattningen bygger på följande antaganden: Västra Götaland: Idag finns 29 710 anställda i staten i regionen. Personalomsättningen i staten är 11 % årligen enligt regeringens prop. 2011/12:1. Detta ger en nivå på jobbchanser om (11 % av 29 710 = 3 268 \* 5 år =) 16 340. Göteborg: Idag finns 15 476 anställda i staten i staden. Det totala antalet anställda förväntas öka med mellan 1 -56 % (jfr resultatet från undersökningen: 56 % av arbetsgivarna vill anställa fler i storstäder), eller (15 476 \* 1,56 =) upp till 24 143 anställda om fem år. Vilket, givet personalomsättningen på 11 %, ger en nivå om (11 % av 24 143 = 2 656 \* 5 år =) 13 279 jobbchanser. Eftersom hela den teoretiskt möjliga ökningen inte lär finnas på plats fr.o.m. år 1 samt för att ge utrymme för försiktighet har prognosen satts under riktvärdet. Bedömningen är därmed att 13 000 jobbchanser skapas de närmsta fem åren.

Källa, antal anställda i staten: SCB.

politiskt beslutade krav på verksamheten

- ▶ **Flest jobbchanser** kommer att uppstå i **storstadsområdena**. Hela 56 % av arbetsgivarna anger behov av att rekrytera fler än idag till storstäderna. 29 % har motsvarande rekryteringsbehov i mellanstora städer. (Bara 12 % har behov av att rekrytera fler till mindre städer och orter, 2 % till arbetsplatser i glesbygd.)

- ▶ Flest jobbchanser uppstår inom följande yrken:  
civilingenjörer/ingenjörer,  
ekonomer, särskilt med inriktning mot nationalekonomi  
informatörer/kommunikatörer  
IT-specialister  
jurister, särskilt med inriktning mot förvaltningsrätt  
lärare/forskare vid universitet/högskolor  
miljövetare  
personalvetare/HR-specialister  
samhällsvetare  
statistiker/matematiker

Ovanstående är de yrken som efterfrågas mest de närmaste 5 åren, eftersom många arbetsgivare vill anställa *fler* än idag, samtidigt som flertalet andra arbetsgivare vill ligga kvar på en relativt hög nivå.

- ▶ Även inom följande yrken uppstår många jobbchanser (men något färre än ovanstående):  
beteendevetare  
fysiker/kemister  
humanister  
lärare/pedagoger  
medicinska specialister inklusive läkare, sjuksköterskor  
naturvetare  
psykologer  
socioonomer  
tekniker, generellt

Inom dessa yrken blir efterfrågan relativt konstant på en medelhög nivå, eller ökar från en låg nivå idag.

- ▶ Följande yrken minskar:  
administratörer

vaktmästare  
chefer, särskilt mellanchefer

Att efterfrågan på chefer minskar kan vara ett uttryck för att arbetslivet specialiseras alltmer och kompetenskraven ökar. I och med att man satsar på expertfunktioner så innebär det kanske att fler blir mer av ”sin egen” chef och gör mer avancerade och självständiga uppgifter och har en högre chef som de rapporterar direkt till.

- ▶ Sektorer som anger ett behov av att öka det totala antalet anställda är:  
ekonomi/arbetsmarknad,  
miljö/jordbruk,  
rättsväsendet,  
universitet/högskolor och forskning,  
energi och infrastruktur,  
kultur och media
- ▶ Beredskapen och viljan att utvecklas är stor. **Rekryteringsbehoven ses i stor utsträckning som en möjlighet.** Trots att personalomsättningen är hög, så anger 63 % av de rekryteringsansvariga att man idag har den personalomsättning man behöver ha. Endast 15 % vill ha lägre personalomsättning.
- ▶ **Kompetenskraven** i staten **förändras**. Hälften av arbetsgivarna (53 %) har behov av att, till mindre eller större del, förändra den övergripande kompetensprofilen hos de anställda. Det kan till exempel handla om sådant som yrkeskompetens, utbildningsinriktning, arbetslivserfarenhet och personliga egenskaper.
- ▶ Vad gäller kraven på utbildning specifikt så kommer dessa att höjas ytterligare i staten, trots att staten redan idag är den mest välutbildade sektorn. 49 % av arbetsgivarna anger behov av **fler anställda med högskoleutbildning** (47 %: behov av lika många som idag, 2%: behov av färre än idag). 29 % anger behov av **fler anställda med forskarutbildning** (33 %: behov av lika många som idag, 6 %: behov av färre än idag, 35 %: osäkert)
- ▶ Staten blir **mer jämställd** och **mångfalden ökar**. 49 % av arbetsgivarna anger ett generellt behov av att rekrytera fler anställda med annan bakgrund än svensk. (Idag är andelen anställda i staten med utländsk bakgrund ca 13 %, vilket innebär en underrepresentation jämfört med befolkningen som helhet.) 28 % anger behov av att rekrytera kvinnor till vissa positioner (där de idag är underrepresenterade). Idag är könsfördelningen mellan kvinnor och män bland statsanställda jämn totalt sett, men kvinnor är underrepresenterade på chefsposter och överrepresenterade inom stödkompetens (till exempel administration).

► De personliga egenskaper/erfarenheter som värdesätts mest av arbetsgivare i staten är:  
samarbetsförmåga  
förmåga att uttrycka sig i tal och skrift  
analytisk förmåga  
arbetslivserfarenhet  
initiativförmåga

De värderas något högre än till exempel referenser och betydligt högre än till exempel betyg, examensarbete eller lärosäte. Det är med andra ord den sökandes kunskap och personlighet som står i fokus, inte bakgrund. Såväl social kompetens (samarbetsförmåga, initiativförmåga) som formalistisk (uttrycka sig i tal och skrift) värderas högt i staten.

- Karriärmöjligheterna i staten behöver förbättras. 56 % av arbetsgivarna anger att det som skulle förbättra rekryteringsmöjligheterna mest är att kunna erbjuda intressantare karriärmöjligheter. Det är därmed den enskilt viktigaste faktorn för att göra staten attraktivare i framtiden, enligt de svarande. Andra önskvärda åtgärder är att förbättra bilden av staten som arbetsgivare (37 %), samt mer pengar/resurser för att förbättra anställningsvillkoren (34 %).
- Krav på prestation, tillgänglighet och flexibilitet är höga: 20 % av arbetsgivarna har någon typ av tekniskt system för att kontinuerligt mäta/utvärdera anställdas prestationer? 7 % överväger att införa ett sådant. 25 % av de anställda behöver vara tillgängliga utanför ordinarie arbetstid. 76 % har mobiltelefon eller bärbar dator som bekostas av arbetsgivaren. 37 % av arbetsgivarna förutspår variationer årligen i många av sina anställdas funktioner och arbetsuppgifter.

## Analys och förslag

Staten behöver vara en attraktiv arbetsgivare för att klara framtidens stora omställningar. Det finns anledning att se över lönepolitik, karriärvägar, arbetsuppgifternas innehåll och möjligheter till personlig utveckling i arbetet. Det är också viktigt att göra det mesta av de tillgångar som staten har som arbetsgivare. Samhällsuppdraget som sådant kan vara en källa till attraktivitet för staten som arbetsgivare.

För att klara utmaningen måste statliga arbetsgivare erbjuda unga det de helst vill ha. Vi vet sedan tidigare undersökningar att unga har höga krav på att arbetsgivare ska kunna erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig utveckling, goda karriärmöjligheter och bra lön.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> Se t.ex. Fler drömjobb i staten. Fackförbundet ST 2008.

Fackförbundet ST vill:

- ▶ Högre ingångslöner. Ingångslöner för nyanställda ska vara höga. En rimlig ambition är att för unga välutbildade som får sin första anställning så ska det inte synas i lönekuvertet om man jobbar privat eller statligt: lika lön för likvärdigt arbete, oavsett sektor.
- ▶ Bättre löneutveckling, t.ex. genom koppling ökad effektivitet – högre lön. Om produktiviteten ökar så ska en del av produktivitetsvinsten återinvesteras i verksamheten i form av ett större löneutrymme.
- ▶ Öppnare karriärvägar. Alla anställda ska veta när en ny tillsättning är aktuell. Urvalsprocesser för att föra fram kandidater till olika poster ska vara öppna och kända för alla, liksom vilka aktörer som involveras: t ex styrelser, rekryteringsgrupper, rekryteringskonsulter etc. Det fackliga inflytandet är viktigt. Mentorer åt alla nyanställda för rådgivning/ handledning på den nya arbetsplatsen.
- ▶ Auktorisering av statstjänstemän. Anställda genomgår ett introduktionsprogram som ger goda kunskaper i rättigheter/skyldigheter förenade med statstjänstemannarollen. Därefter får de en auktorisering av sina kunskaper. Det innebär framför allt en kvalitetssäkring gentemot allmänheten av den statliga servicen och myndighetsutövandet. Men det blir också en källa till yrkesstolthet och trygghet i rollen för de statsanställda. Kriterierna för auktorisering ska ytterst fastställas av riksdagen.
- ▶ Utvecklingskontrakt till alla anställda. Syftet ska vara att formalisera och stärka den anställdes rätt till utveckling i enlighet med sina önskemål och med arbetsmarknadens behov. Utvecklingskontraktet ska dras upp mellan anställd och arbetsgivare i dialog och ha formen av ett kontrakt mellan två parter. Arbetsgivare har ett ansvar att beskriva de individuella utvecklingsmöjligheterna och erbjuda rimliga förutsättningar. Den anställda har ett ansvar att fullgöra utvecklingskontraktet efter bästa förmåga, precis som sina löpande arbetsuppgifter.
- ▶ Trygghet i omställningen. Omorganisationer och omstruktureringar är idag en del av vardagen för många, vilket kan öka känslan av otrygghet. Undersökningen visar att statliga arbetsplatser står inför fortsatt stora förändringar. Trygghetsavtalen blir därför allt viktigare och ska bidra till att ge dem som sagts upp en skälig ekonomisk trygghet och stöd för att komma vidare i arbetslivet. Trygghetsavtalet behöver utvecklas och stärkas i ljuset av de stora omställningar staten står inför. A-kassan bör återställas avseende ersättningsnivå och avgift och åtgärder vidtas för att fler än idag ska omfattas av inkomstbortfallsskyddet.

- ▶ Trygghet i anställningen. Tillsvidareanställd på heltid bör vara det normala anställningsförhållandet i staten, men många har idag tidsbegränsade anställningar med stor otrygghet. Det är inte acceptabelt. Andra anställningsförhållanden än tillsvidareanställd på heltid ska vara en möjlighet för den anställde, men inget tvång. Alla anställda ska i princip likställas avseende anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter, oberoende av anställningsform.



the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion.

There are many reasons for this. One is that the population of the world is growing so fast that the number of children who are illiterate is increasing. Another reason is that the number of people who are illiterate is increasing in many countries, especially in the developing world. This is because many people are still living in poverty and do not have access to education. In addition, many people are still living in rural areas where there are no schools.

There are many ways to reduce the number of illiterate people in the world. One way is to improve the quality of education. This means that teachers should be trained and paid well, and that schools should have good facilities. Another way is to make education more accessible to people in rural areas. This can be done by building schools in these areas and by providing transportation for students.

Another way to reduce the number of illiterate people is to provide adult literacy programs. These programs help people who are already illiterate to learn to read and write. They are often run by community centers or churches. Another way is to provide literacy training for women. This is important because women are often the most illiterate people in a community.

There are many other ways to reduce the number of illiterate people in the world. It is important that we all work together to make sure that everyone has access to education. This is the only way to ensure that everyone has the opportunity to improve their lives and to contribute to the development of their country.

There are many ways to reduce the number of illiterate people in the world. One way is to improve the quality of education. This means that teachers should be trained and paid well, and that schools should have good facilities. Another way is to make education more accessible to people in rural areas. This can be done by building schools in these areas and by providing transportation for students.

Another way to reduce the number of illiterate people is to provide adult literacy programs. These programs help people who are already illiterate to learn to read and write. They are often run by community centers or churches. Another way is to provide literacy training for women. This is important because women are often the most illiterate people in a community.

There are many other ways to reduce the number of illiterate people in the world. It is important that we all work together to make sure that everyone has access to education. This is the only way to ensure that everyone has the opportunity to improve their lives and to contribute to the development of their country.

the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion.

There are many reasons for this. One is that the population of the world is growing so fast that the number of children who are illiterate is increasing. Another reason is that the number of people who are illiterate is increasing in many countries, especially in the developing world. This is because many people are still living in poverty and do not have access to education. In addition, many people are still living in rural areas where there are no schools.

There are many ways to reduce the number of illiterate people in the world. One way is to improve the quality of education. This means that teachers should be trained and paid well, and that schools should have good facilities. Another way is to make education more accessible to people in rural areas. This can be done by building schools in these areas and by providing transportation for students.

Another way to reduce the number of illiterate people is to provide adult literacy programs. These programs help people who are already illiterate to learn to read and write. They are often run by community centers or churches. Another way is to provide literacy training for women. This is important because women are often the most illiterate people in a community.

There are many other ways to reduce the number of illiterate people in the world. It is important that we all work together to make sure that everyone has access to education. This is the only way to ensure that everyone has the opportunity to improve their lives and to contribute to the development of their country.

There are many ways to reduce the number of illiterate people in the world. One way is to improve the quality of education. This means that teachers should be trained and paid well, and that schools should have good facilities. Another way is to make education more accessible to people in rural areas. This can be done by building schools in these areas and by providing transportation for students.

Another way to reduce the number of illiterate people is to provide adult literacy programs. These programs help people who are already illiterate to learn to read and write. They are often run by community centers or churches. Another way is to provide literacy training for women. This is important because women are often the most illiterate people in a community.

There are many other ways to reduce the number of illiterate people in the world. It is important that we all work together to make sure that everyone has access to education. This is the only way to ensure that everyone has the opportunity to improve their lives and to contribute to the development of their country.

the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion.